

将来シミュレーション報告書

□ 将来シミュレーション報告書では、結果をA4用紙5枚（表紙を除く）に表示。

— 評価方法は『経営診断報告書』と同様で、経営改善計画（予測BS・PL）についてCRDモデル等でみた改善度合いがわかります。

- ① 将来シミュレーションサマリー
- ② シミュレーション前提設定内容
- ③ CRDモデルによる総合評価結果
- ④ CRDモデルでみた貴社の財務状況
- ⑤ キャッシュフロー分析
- ⑥ 債務償還年数分析
- ⑦ 財務諸表の将来予測

①

②

③

④

⑤

⑥

⑦

MeSS 将来シミュレーション報告書
シナリオ名: 標準シナリオ

更新日: 2018/04/13
シナリオ作成者: CRDビジネスサポート株式会社
作成者: CRDビジネスサポート株式会社

【将来シミュレーションサマリー】
ここでは、将来シミュレーションの主要な項目をサマリー表示しています。

予測項目	2017年度 実績	2018年度		2019年度		2020年度		2021年度		2022年度		単位: 百万円
		12ヵ月 12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月		
売上高	180,000	184,100	188,000	192,000	196,000	199,000	202,000	205,000	208,000	211,000	100%	
売上原価	120,000	121,400	123,000	125,000	127,000	129,000	131,000	133,000	135,000	137,000	100%	
営業利益	60,000	62,700	65,000	67,000	69,000	70,000	71,000	72,000	73,000	74,000	100%	
経常利益	50,000	52,000	54,000	56,000	58,000	59,000	60,000	61,000	62,000	63,000	100%	
営業活動によるキャッシュフロー	50,000	52,000	54,000	56,000	58,000	59,000	60,000	61,000	62,000	63,000	100%	
投資活動によるキャッシュフロー	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	100%	
財務活動によるキャッシュフロー	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	100%	
自由キャッシュフロー	30,000	32,000	34,000	36,000	38,000	39,000	40,000	41,000	42,000	43,000	100%	
純資産	100,000	102,000	104,000	106,000	108,000	110,000	112,000	114,000	116,000	118,000	100%	
純負債	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	100%	
純資産比率	66.7%	68.0%	69.2%	70.6%	71.4%	72.7%	73.3%	74.1%	74.6%	75.0%	100%	

MeSS 将来シミュレーション報告書
シナリオ名: 標準シナリオ

更新日: 2018/04/13
シナリオ作成者: CRDビジネスサポート株式会社
作成者: CRDビジネスサポート株式会社

【シミュレーション前提設定内容】
ここでは、シミュレーション前提設定内容を表示しています。1年間の1%未満の値は四捨五入されています。

設定項目	入力方法	2018年度		2019年度		2020年度		2021年度		2022年度	
		1年度	2年度	1年度	2年度	1年度	2年度	1年度	2年度		
売上高	売上高(%)	184,100	188,000	192,000	196,000	199,000	202,000	205,000	208,000	211,000	
売上原価	売上原価(%)	66.0%	65.1%	65.3%	65.3%	65.3%	65.3%	65.3%	65.3%	65.3%	
営業利益	営業利益(%)	34.3%	34.6%	34.4%	34.2%	34.7%	34.7%	34.6%	34.6%	34.6%	
経常利益	経常利益(%)	28.3%	27.7%	28.7%	28.6%	29.1%	29.1%	29.0%	29.0%	29.0%	
営業活動によるキャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー(%)	27.7%	27.7%	28.7%	28.6%	29.1%	29.1%	29.0%	29.0%	29.0%	
投資活動によるキャッシュフロー	投資活動によるキャッシュフロー(%)	(5.5%)	(5.3%)	(5.1%)	(5.1%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	
財務活動によるキャッシュフロー	財務活動によるキャッシュフロー(%)	(5.5%)	(5.3%)	(5.1%)	(5.1%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.0%)	
自由キャッシュフロー	自由キャッシュフロー(%)	16.7%	17.1%	18.5%	18.4%	19.1%	19.1%	19.0%	19.0%	19.0%	
純資産	純資産(%)	66.7%	68.0%	69.2%	70.6%	71.4%	72.7%	73.3%	74.1%	74.6%	
純負債	純負債(%)	33.3%	32.0%	30.8%	29.4%	28.6%	27.3%	25.9%	25.4%	25.4%	
純資産比率	純資産比率(%)	66.7%	68.0%	69.2%	70.6%	71.4%	72.7%	73.3%	74.1%	74.6%	



MeSS 将来シミュレーション報告書
シナリオ名: 標準シナリオ

更新日: 2018/04/13
シナリオ作成者: CRDビジネスサポート株式会社
作成者: CRDビジネスサポート株式会社

【財務諸表の将来予測】
ここでは、将来シミュレーションの財務諸表の将来予測を表示しています。

項目	2017年度 実績	2018年度		2019年度		2020年度		2021年度		2022年度	
		12ヵ月 12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月	12ヵ月		
売上高	180,000	184,100	188,000	192,000	196,000	199,000	202,000	205,000	208,000	211,000	
売上原価	120,000	121,400	123,000	125,000	127,000	129,000	131,000	133,000	135,000	137,000	
営業利益	60,000	62,700	65,000	67,000	69,000	70,000	71,000	72,000	73,000	74,000	
経常利益	50,000	52,000	54,000	56,000	58,000	59,000	60,000	61,000	62,000	63,000	
営業活動によるキャッシュフロー	50,000	52,000	54,000	56,000	58,000	59,000	60,000	61,000	62,000	63,000	
投資活動によるキャッシュフロー	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	
財務活動によるキャッシュフロー	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	
自由キャッシュフロー	30,000	32,000	34,000	36,000	38,000	39,000	40,000	41,000	42,000	43,000	
純資産	100,000	102,000	104,000	106,000	108,000	110,000	112,000	114,000	116,000	118,000	
純負債	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	
純資産比率	66.7%	68.0%	69.2%	70.6%	71.4%	72.7%	73.3%	74.1%	74.6%	75.0%	

将来シミュレーション報告書_【将来シミュレーションサマリー】

□ 予測BS・PL項目のうち主要部分を時系列で表示します。

McSS 将来シミュレーション報告書

シナリオ名: 標準シナリオ

診断日: 2018/04/13

シーアルディーコウキョウカブシカイシャ

貴社名: CRD工業株式会社

CRD法人2015年決算データ(2018年2月末時点)

【将来シミュレーションサマリー】

ここでは、予測BS・PL項目のうち主要部分を時系列で表示しています。

(単位: 千円)

予測BS・PL項目	2017/03期 (12ヶ月)	2018/03期 (12ヶ月)	2019/03期 1年後	2020/03期 2年後	2021/03期 3年後	2022/03期 4年後	2023/03期 5年後
売上高	149,948	124,286	130,000	135,000	140,000	145,000	150,000
売上原価	121,399	101,405	97,500	101,250	105,000	108,750	112,500
売上総利益	28,549	22,881	32,500	33,750	35,000	36,250	37,500
販売費および一般管理費	28,497	23,665	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000
営業利益	51	▲785	▲500	750	2,000	3,250	4,500
支払利息・割引料	2,968	2,933	2,823	2,712	2,602	2,491	2,381
経常利益	216	▲1,965	▲1,570	▲209	1,151	2,512	3,872
法人税等	164	44	0	0	460	1,005	1,549
当期純利益(税引後) ㉗	52	▲2,009	▲1,570	▲209	691	1,507	2,323
減価償却実施額 ㉘	10,027	770	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
返済財源 (㉗+㉘)	10,079	▲1,239	8,430	9,791	10,691	11,507	12,323
長短借入金合計 ㉙	171,051	159,362	153,362	147,362	141,362	135,362	129,362
(うち代表者等借入金)	0	0	10,000	10,000	20,000	20,000	20,000
(うち資本性借入金)	0	0	0	0	0	0	0
債務償還年数 (㉙÷(㉗+㉘))	16.97	—	18.19	15.05	13.22	11.76	10.50
売上債権 ㉚	38,052	29,236	30,580	31,756	32,932	34,109	35,285
棚卸資産合計 ㉛	26,027	33,361	24,932	25,890	26,849	27,808	28,767
買入債務 ㉜	25,592	22,487	21,370	22,192	23,014	23,836	24,658
所要運転資金 (㉚+㉛-㉜)	38,487	40,110	34,142	35,454	36,767	38,081	39,394
現金・預金	10,763	3,016	11,415	13,894	17,272	21,465	26,475
純資産合計	68,136	66,126	64,556	64,347	65,038	66,545	68,868
(実質純資産合計)	68,136	66,126	74,556	74,347	85,038	86,545	88,868
期末従業員数(人)	5	5	5	5	5	5	5

将来シミュレーション報告書_【シミュレーション前提設定内容】

□ 予測BS・PLを作成する際の前提設定内容を表示します。

McSS 将来シミュレーション報告書

診断日: 2018/04/13

シーアールディー・フロンティア・ラボリティ

シナリオ名: 標準シナリオ

貴社名: CRD工業株式会社

CRD法人2015年決算データ(2018年2月末時点)

【シミュレーション前提設定内容】

ここでは、予測BS・PLを作成する際の前提設定内容を表示しています。(予測BS・PL直接入力で作成した場合は、表示されません。)

(単位: 千円, %, 円)

設定項目	入力方法	2019/03期	2020/03期	2021/03期	2022/03期	2023/03期
		1年後	2年後	3年後	4年後	5年後
損益項目	売上高	130,000	135,000	140,000	145,000	150,000
	売上原価	81,300	81,250	80,000	80,150	81,200
	うち: 労務費	40,000	40,000	44,150	40,000	41,250
	うち: 賃借料	0	0	0	0	0
	うち: 福利代償	0	0	0	0	0
	売上総利益	33,300	33,150	35,000	36,150	37,800
	営業費および一般管理費	31,000	31,000	31,000	31,000	31,000
	うち: 人件費	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
	うち: 賃借料	0	0	0	0	0
	うち: 福利代償	0	0	0	0	0
	営業利益	▲200	750	2,000	2,250	4,500
	受取利息・配当金	124	124	124	124	124
	その他営業外収益	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820
	支払利息・割引料	2,020	2,712	2,902	2,491	2,081
	その他営業外費用	0	0	0	0	0
	経常利益	▲1,576	▲238	1,152	2,512	5,077
	特別利益	0	0	0	0	0
	特別損失	0	0	0	0	0
	税引前当期純利益	▲1,576	▲238	1,152	2,512	5,077
	法人税率	0	0	40%	1,00%	1,50%
実効税率(%)	0%	0%	40%	40%	40%	
当期純利益(別注)	▲1,576	▲238	691	1,807	3,327	
営業外項目	売上債権(割引・譲渡譲渡平均率七)	30,000	31,750	32,500	34,250	35,000
	繰上償還(割引・譲渡譲渡平均率七)	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0
	繰上償還合計	24,802	25,880	26,480	27,320	28,175
	繰上償還回収回数(回)	79.8	79.8	79.8	79.8	79.8
	貸倒損失発生合計	184,020	184,020	184,020	184,020	184,020
	貸倒損失発生率の推移(平均)	0	0	0	0	0
	貸倒損失発生率の推移(平均)	0	0	0	0	0
	上場(各半)換算率における換算	83,918	83,918	83,918	83,918	83,918
	減価償却累計額	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000
	買入債権	買入債権	21,270	21,182	21,094	21,006
買入債権回収回数(回)		50.8	50.8	50.8	50.8	50.8
有利借入金		90,000	90,000	90,000	90,000	90,000
社債借入予定額		0	0	0	0	0
社債借入金返済予定額		0	0	0	0	0
社債借入金のうち代表者等借入金		0	0	0	0	0
社債・借入金		141,360	137,362	131,362	125,362	119,362
社債・有利借入予定額		0	0	0	0	0
社債・有利借入金返済予定額		0	0	0	0	0
社債・有利借入金のうち代表者等借入金		0	0	0	0	0
買入金合計	64,530	64,342	65,020	65,540	66,080	
期末従業員数(人)	0	0	0	0	0	

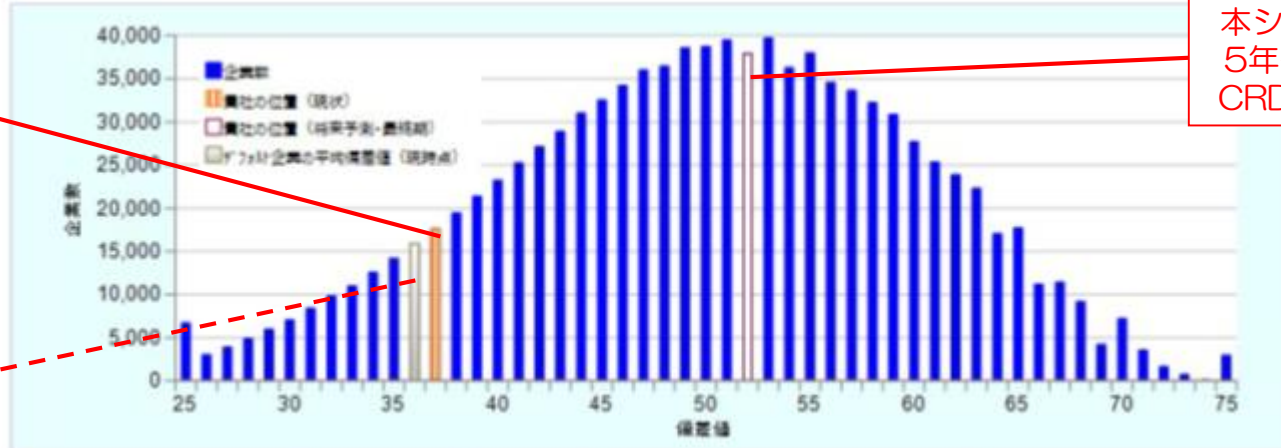
将来シミュレーション報告書_【CRDモデルによる総合評価結果】

5年後の予測BS・PLによる、将来の信用力の位置づけは？



CRDランク『D』から『B』へ

直近期決算による
現状の位置づけ
CRDランク『D』



本シナリオによる
5年後の位置づけ
CRDランク『B』

デフォルトした企業の
平均的な位置づけ

決算期	CRDランク (A~E)	貴社 偏差値	デフォルト企業 平均偏差値	輸送用機械器具製造業 企業群での順位	東京都 企業群での順位	同売上規模企業群での順位	
						売上規模区分	順位
2017/03期 (12ヶ月)	C					1億円超 3億円以下	
2018/03期 (12ヶ月)	D					1億円超 3億円以下	
1年後	C					1億円超 3億円以下	
2年後	C					1億円超 3億円以下	
3年後	C					1億円超 3億円以下	
4年後	C					1億円超 3億円以下	
5年後	B					1億円超 3億円以下	

注)決算月数が12ヶ月以外の場合、12ヶ月換算したうえで売上規模区分を判断しています。

本シナリオでは、5年後にはCRDランク『B』にランクアップ。

将来シミュレーション報告書_【CRDモデルでみた貴社の財務状況】

- CRDモデルでみた財務面の強み・弱み（『○』 『●』）及びウエイトについて、時系列推移を表示します。

評価の 카테고리	2017/03期 (12ヶ月)		2018/03期 (12ヶ月)		2019/03期		2020/03期		2021/03期		2022/03期		2023/03期	
					1年後		2年後		3年後		4年後		5年後	
	強み・弱み	ウエイト (寄与率)	強み・弱み	ウエイト (寄与率)	強み・弱み	ウエイト (寄与率)	強み・弱み	ウエイト (寄与率)	強み・弱み	ウエイト (寄与率)	強み・弱み	ウエイト (寄与率)	強み・弱み	ウエイト (寄与率)
資本の安定性	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—
調達と運用の適合性	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—
成長性	○	—	○	—	●	5.9%	●	7.0%	●	7.0%	●	7.5%	●	9.4%
売上高利益	●	4.7%	●	3.5%	●	4.9%	●	5.8%	●	5.8%	●	6.3%	●	7.9%
資産の健全性	○	—	●	9.4%	○	—	○	—	○	—	○	—	○	—
短期支払能力	●	5.4%	●	9.8%	●	5.6%	●	6.7%	●	6.7%	●	7.1%	●	9.0%
回転率・回転期間	●	12.8%	●	10.8%	●	13.4%	●	15.9%	●	15.9%	●	17.0%	●	21.5%
総合収益性	●	20.9%	●	15.6%	●	18.3%	●	21.7%	●	21.7%	●	16.1%	●	20.4%
債務償還能力	●	21.7%	●	18.4%	●	16.0%	●	13.0%	●	13.0%	●	14.0%	●	17.6%
借入状況	●	34.4%	●	32.5%	●	36.0%	●	29.9%	●	29.9%	●	32.1%	●	14.4%

注) 財務面の強み・弱みが「—」表示のカテゴリは、業種特性により、CRDモデルの評価対象に含まれておりません。

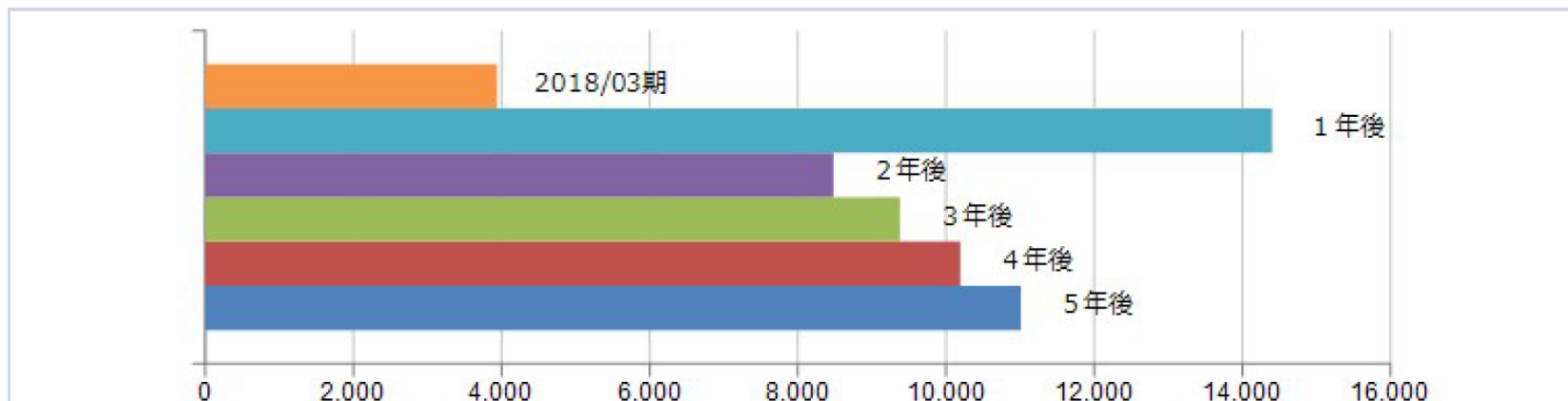
将来シミュレーション報告書_【キャッシュフロー分析】

- 間接法によるキャッシュフローを時系列で表示するとともに、企業が自由に使えるキャッシュである『フリーキャッシュフロー』の時系列推移をグラフ表示します。

(単位:千円)

	2017/03期 (12ヶ月)	2018/03期 (12ヶ月)	2019/03期 1年後	2020/03期 2年後	2021/03期 3年後	2022/03期 4年後	2023/03期 5年後
①営業活動によるキャッシュフロー	10,600	▲2,284	14,398	8,479	9,378	10,193	11,010
②投資活動によるキャッシュフロー	▲13,524	6,226	1	0	0	0	0
③フリーキャッシュフロー(①+②)	▲2,924	3,942	14,399	8,479	9,378	10,193	11,010
④財務活動によるキャッシュフロー	4,297	▲11,689	▲6,000	▲6,000	▲6,000	▲6,000	▲6,000
⑤キャッシュフロー(③+④)	1,373	▲7,747	8,399	2,479	3,378	4,193	5,010
FCFランク(5~1)	2	4	5	4	4	4	4

◆フリーキャッシュフロー



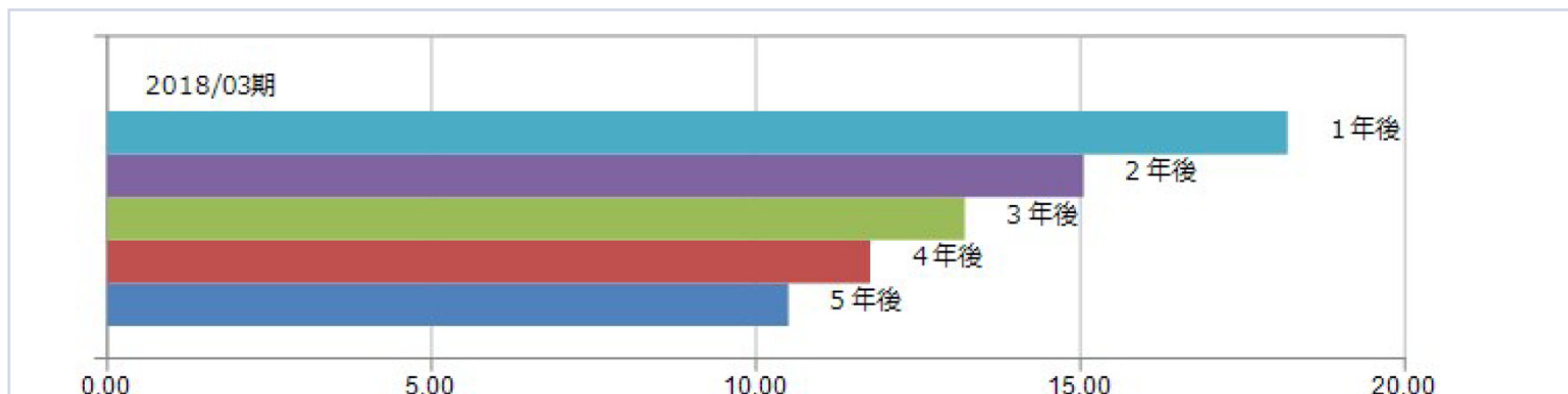
将来シミュレーション報告書_【債務償還年数分析】

- 毎年の返済財源で借入金を完済するのに何年かかるか『債務償還年数』を算出し、借入状況に問題がないかを時系列でみて点検します。

(単位:千円)

	2017/03期 (12ヶ月)	2018/03期 (12ヶ月)	2019/03期 1年後	2020/03期 2年後	2021/03期 3年後	2022/03期 4年後	2023/03期 5年後
①長短借入金合計	171,051	159,362	153,362	147,362	141,362	135,362	129,362
②返済財源	10,079	▲1,239	8,430	9,791	10,691	11,507	12,323
③債務償還年数(①÷②)	16.97	—	18.19	15.05	13.22	11.76	10.50

◆債務償還年数



将来シミュレーション報告書【財務諸表の将来予測】

□ 予測BS・PLの全項目を時系列表示します。

McSS 将来シミュレーション報告書

シナリオ名: 標準シナリオ

診断日: 2018/04/13

シーアルディーコウキョウカブシキカイシャ

貴社名: CRD工業株式会社

CRD法人2015年決算データ(2018年2月末時点)

【財務諸表の将来予測】

(単位: 千円)

予測貸借対照表	2017/03期 (12ヶ月)	2018/03期 (12ヶ月)	2019/03期 1年後	2020/03期 2年後	2021/03期 3年後	2022/03期 4年後	2023/03期 5年後
現金・預金	10,763	3,016	11,415	13,894	17,272	21,465	26,475
受取手形	15,933	13,043	13,643	14,167	14,692	15,217	15,742
売掛金	22,119	16,193	16,937	17,589	18,240	18,892	19,543
棚卸資産合計	26,027	33,361	24,932	25,890	26,849	27,808	28,767
その他流動資産合計	745	1,763	1,763	1,763	1,763	1,763	1,763
流動資産合計	75,587	67,376	68,690	73,303	78,816	85,145	92,290
有形固定資産合計	161,024	164,026	154,026	144,026	134,026	124,026	114,026
〔うち土地〕	63,918	63,918	63,918	63,918	63,918	63,918	63,918
無形固定資産	3,556	3,556	3,556	3,556	3,556	3,556	3,556
投資等合計	30,594	20,594	20,594	20,594	20,594	20,594	20,594
固定資産合計	195,175	188,177	178,176	168,176	158,176	148,176	138,176
繰延資産	0	0	0	0	0	0	0
資産合計	270,763	255,553	246,866	241,479	236,992	233,321	230,466
支払手形	18,909	15,631	14,855	15,426	15,997	16,569	17,140
買掛金	6,683	6,856	6,515	6,766	7,017	7,267	7,518
短期借入金	25,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
〔うち代表者等短期借入金〕	0	0	0	0	0	0	0
流動負債合計	56,574	40,065	38,948	39,770	40,592	41,414	42,236
社債・長期借入金	146,051	149,362	143,362	137,362	131,362	125,362	119,362
〔うち代表者等長期借入金〕	0	0	10,000	10,000	20,000	20,000	20,000
〔うち資本性借入金〕	0	0	0	0	0	0	0
固定負債合計	146,051	149,362	143,362	137,362	131,362	125,362	119,362
特別法上の準備金	0	0	0	0	0	0	0
負債合計	202,626	189,427	182,310	177,132	171,954	166,776	161,598
資本金	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
(資本準備金)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(繰越利益剰余金)	53,136	51,126	49,556	49,347	50,038	51,545	53,868
純資産合計	68,136	66,126	64,556	64,347	65,038	66,545	68,868
(実質純資産合計)	68,136	66,126	74,556	74,347	85,038	86,545	88,868
負債・純資産合計	270,763	255,553	246,866	241,479	236,992	233,321	230,466
予測損益計算書							
売上高	149,948	124,286	130,000	135,000	140,000	145,000	150,000
売上原価	121,399	101,405	97,500	101,250	105,000	108,750	112,500
〔うち労務費〕	52,201	42,590	40,950	42,525	44,100	45,675	47,250
〔うち賃借料〕	0	0	0	0	0	0	0
〔うち租税公課〕	0	0	0	0	0	0	0
売上総利益	28,549	22,881	32,500	33,750	35,000	36,250	37,500
〔うち一般管理費〕	28,497		33,000		33,000		33,000

財務バランス予測結果

McSS 財務バランス予測結果

診断日: 2018/04/03

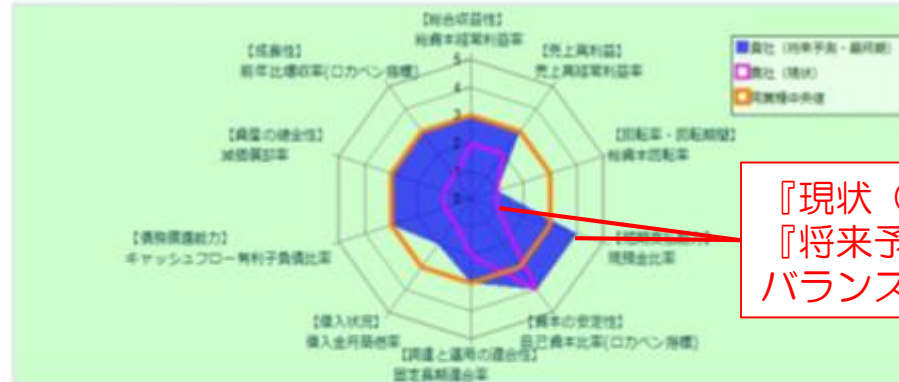
シナリオ名: 標準シナリオ

貴社名: CRD工業株式会社

CRD法人2019年度第1～3月2018年2月決算値)

ここでは、中小企業の財務状況を表す代表的な10指標について、全国の同業種企業群の標準的な値を表す「同業種中央値」と比較するとともに、全国の同業種企業群を5等分した「業界財務ランク(5～1)」で貴社の現状及び予測の財務状況を多面的にチェックしています。

業種: 輸送用機械器具製造業



『現状（ピンク色折れ線）』と『将来予測（青色面）』の財務バランスを比較

直近期の実績値及び5段階ランク

診断結果	単位	2018-03期 (12ヶ月)		2019-03期 1年後		2020-03期 2年後		2021-03期 3年後		2022-03期 4年後		2023-03期 5年後		同業種中央値	
		指標値	ランク	指標値	ランク	指標値	ランク	指標値	ランク	指標値	ランク	指標値	ランク		
健全な収益性	総資本経常利益率	%	▲0.77	1	▲0.84	1	▲0.89	1	0.49	1	1.06	1	1.66	1	100
健全な収益性	売上高経常利益率	%	▲1.58	1	▲1.21	1	▲0.15	1	0.82	3	1.73	3	2.56	3	100
運転率・回転効率	総資本回転率	回	0.60	1	0.52	1	0.58	1	0.59	1	0.62	1	0.65	1	100
短期支払能力	経理健全比率	%	2.62	1	0.78	1	10.20	3	12.34	3	14.80	3	17.65	4	100
資本の安定性	自己資本比率(ロカベン指標)	%	25.86	4	26.15	4	26.65	4	27.44	4	28.52	4	29.89	4	100
調達と運用の適合性	固定長期適合率	%	67.33	1	83.70	1	83.36	1	80.54	1	77.21	1	73.41	1	100
借入状況	借入金月償還率	倍	15.39	1	14.16	1	13.10	1	12.12	1	11.20	1	10.25	1	100
債務償還能力	キャッシュフロー有利子負債比率	%	▲0.70	1	5.30	1	6.64	3	7.98	3	9.30	3	9.52	3	100
企業の健全性	減価償却率	%	0.70	1	0.89	1	11.10	1	12.40	1	14.26	1	16.64	1	100
収益性	前年比増収率(ロカベン指標)	%	▲17.11	1	4.80	3	3.85	3	3.70	3	3.57	3	3.45	3	100

5年後の予測値及び5段階ランク

(参考) 予測BS・PL妥当性チェックシートの考え方

(1) チェック項目について

- 予測BS・PLを作成するうえで特に重要と考えられる項目が、妥当な計数となっているかをチェック。
- 具体的なチェック項目は、『売上高』『売上原価』『販売費および一般管理費』『売上債権（割引・裏書譲渡手形含む）』『棚卸資産』『買入債務』『減価償却実施額』の7つ。

(2) チェック方法について

- 上記(1)のチェック項目に対し、妥当性をチェックする方法として、各項目の『前期比増減率』が、過去の膨大な数の中小企業の動向を示すと考えられるCRDデータ（大分類業種別）の『前期比増減率』分布と比較して、過大／過小の位置にあるかどうかを点検。
 - 事業内容を大幅かつ急激に変更しない限り、企業の財務項目は前期と比較し大きく増減することはないと想定し、『前期比増減率』をチェック。
 - CRD法人データベース（2001年から搭載データ基準年まで／ただし2期連続で存在するデータが対象）の全ての決算データについて『前期比増減率』を算出し、このデータの分布と比較して、診断企業の予測BS・PLにおける『前期比増減率』が過大／過小と判断される位置にあるかどうかをチェック。
 - なお、チェック項目『減価償却実施額』については、前期比増減率ではなく、当期の有形固定資産（土地を除く）に対する減価償却実施額の割合（減価償却率）が過小でないか、償却不足はないかどうかをCRDデータと比較してチェック。

(3) 過大／過小のチェック基準について

- 上記(2)で過大／過小をチェックする基準としては、CRDデータの分布における中央値（50パーセント点）からどの程度離れた位置であるか、パーセント点を基準としています。
- 具体的には、CRDデータを『前期比増減率』の昇順に並べ、『過小=5パーセント点以下』『やや過小=25パーセント点以下』『やや過大=75パーセント点以上』『過大=95パーセント点以上』でチェック基準を設定し、『25パーセント点超75パーセント点未満』であれば妥当な水準としています。
 - 上記『基準』は、データの分布の特徴を要約する際、一般的に用いる基本統計量である 5数要約（3つの四分位点と最大値・最小値のことで、これを図示したものが箱ひげ図：右図）の考え方を援用。

